Dienst Justitiële Inrichtingen
Ministerie van Justitie en Veiligheid

> Retouradres Postbus 30132 2500 GC Den Haag

Aan de voorzitter en leden van de OR HK
d.t.v. het ambtelijk secretariaat

Directie Veiligheid
Directie

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 30132
2500 GC Den Haag
www.dji.nl

Contactpersoon
Boye Veldhoen
Directeur Veiligheid

Ons kenmerk
8147790

Bij beantwoording de datum en ons kenmerk vermelden. Wilt u slechts één zaak in uw brief behandelen.

Datum 27 oktober 2026
Onderwerp Reactie op zienswijze inzake Directie Veiligheid

Geachte voorzitter en leden van de OR HK,

Hartelijk dank voor uw zienswijze van 15 oktober 2026 op de globale beschrijving van de Directie Veiligheid. Ik waardeer de zorgvuldigheid waarmee de OR HK de stukken heeft bestudeerd en de constructieve wijze waarop wij hierover met elkaar in gesprek zijn.

Op 22 oktober 2026 heeft een overlegvergadering plaatsgevonden tussen de OR HK en mijzelf als bestuurder. Daarbij heeft de directeur Veiligheid eerst het O&F-rapport toegelicht dat bij de adviesaanvraag is gevoegd en daarna zijn de aandachtspunten uit uw zienswijze besproken. Met deze brief leg ik schriftelijk vast wat daarbij is besproken. De brief volgt dezelfde volgorde als het overleg.

Totstandkoming van het O&F-rapport
Toegelicht is dat de werkzaamheden op het gebied van veiligheid per 1 januari 2026 zijn samengebracht in de Directie Veiligheid. Deze Directie Veiligheid en de betreffende medewerkers en werkzaamheden zijn met de invoering van het besturingsmodel HK DJI reeds onderdeel van het hoofdkantoor DJI. Voor de herinrichting van de directie is een projectteam ingesteld. Dit projectteam is aangestuurd door een stuurgroep met vertegenwoordigers uit het veld en de verschillende DJI-onderdelen, waaronder GW/VB en ForZo/JJI.

Structuur en functies
Besproken is dat de Directie Veiligheid bestaat uit drie afdelingen: Intelligence en Monitoring, Techniek en Ontwikkeling, en Veiligheidsbeleid en -advies. Het team BVC-experts en de stafmedewerker vallen rechtstreeks onder de directeur. De functies en bijbehorende werkpakketten zijn waar mogelijk generiek en toekomstbestendig beschreven, conform functiehuis en waar mogelijk in lijn met andere directies van het HK DJI.

Randvoorwaarden
Zoals in het overleg is toegelicht, zijn bij de inrichting van de Directie Veiligheid de volgende randvoorwaarden gehanteerd:

- Er is geen sprake van een bezuiniging en/of krimp.
- De formatie bedraagt 38 fte.
- De inrichting blijft binnen het beschikbare financiële kader.

- Er is een plek voor iedere medewerker.

Directie Veiligheid
Directie

Datum
26 oktober 2026

Ons kenmerk
8147790

Bespreking van uw zienswijze

1. Visie op de bedrijfsvoering en logica

In uw zienswijze wijst u op het risico van overlap, onduidelijkheid over verantwoordelijkheden en langs elkaar heen werken tussen de Directie Veiligheid en de bestaande directies, en vraagt u om een scherpere afbakening van taken. Hierover is het volgende besproken.

Toegelicht is dat in de Directie Veiligheid uitsluitend werk is samengebracht dat al werd gedaan. Feitelijk verandert er daarmee niets aan de taken en verantwoordelijkheden van de bestaande directies.

Ik heb aangegeven te herkennen dat de afbakening met andere directies een aandachtspunt is en dat er grijze gebieden bestaan. Het verduidelijken van taken en rollen helpt om over die grijze gebieden het gesprek te voeren. Daarvoor zijn in het O&F-rapport hulpmiddelen opgenomen: de raakvlakken per directie zijn beschreven in §3.4, de werkpakketten zijn uitgewerkt en de drie overlegtafels en governance van het thema Veiligheid zijn beschreven in Bijlage E. Aanvullend hebben de directies van het HK DJI een overleg georganiseerd waarin de verbinding met alle stafmedewerkers ook bijdraagt aan meer werken vanuit het collectief.

Ter illustratie is genoemd dat de Directie Innovatie zich richt op de grote, majeure projecten, terwijl de Directie Veiligheid zich richt op de toepassing van bestaande veiligheidstechnieken. Bij brandveiligheid heeft de Directie Veiligheid een organisatorische rol (onder meer via de BHV-adviseurs), is FHID verantwoordelijk voor het bouwkundige deel, verzorgt SSC de aanbestedingen en heeft DPMO de arbeidsomstandigheden in portefeuille.

2. Personele aspecten en risico's

U geeft in uw zienswijze aan dat het onduidelijk is welke werkzaamheden, verantwoordelijkheden en dossiers vanuit de bestaande directies worden overgedragen, en welke gevolgen dit kan hebben voor functies, taakpakketten en formatieruimte. In het overleg heb ik uitdrukkelijk bevestigd dat er geen taken, verantwoordelijkheden of dossiers worden overgedragen vanuit andere directies van het hoofdkantoor naar de Directie Veiligheid. Ook vindt er geen overdracht van formatie plaats. Er vindt dus geen verschuiving van taken en verantwoordelijkheden plaats, en het door u gesignaleerde risico op wijzigingen in functies, taakpakketten of formatieruimte binnen de bestaande directies doet zich daarom niet voor. Ik bevestig dit hierbij ook schriftelijk.

3. Uw zienswijze om van een voorbereidende fase af te zien

Ik heb aangegeven dat het goed is te lezen dat de OR HK de lijn herkent om af te zien van de voorbereidende fase van het VWNW-beleid. Zoals hierboven toegelicht, is er geen sprake van een verschuiving van taken en verantwoordelijkheden vanuit de bestaande directies. Daarmee ontstaan er ook geen gevolgen voor de medewerkers binnen die directies die aanleiding zouden geven voor een voorbereidende fase.

Afsluiting en vervolg

Samengevat is in het overleg besproken dat er geen verschuiving van taken, verantwoordelijkheden of formatie plaatsvindt vanuit de bestaande directies, dat

de inrichting van de Directie Veiligheid past binnen het financiële kader zonder bezuiniging, en dat de afbakening met de directies met raakvlak waar nodig verder wordt verduidelijkt in het O&F-rapport dat u met de adviesaanvraag heeft ontvangen.

Uit het overleg komt het beeld naar voren dat kan worden afgezien van de voorbereidende fase van het VWNW-beleid. Ik ondersteun deze bevestiging ook richting de vakbonden. Uw voorwaarde, namelijk dat ik voldoende aannemelijk maak en expliciet vastleg dat de verschuiving van taken en verantwoordelijkheden niet leidt tot negatieve formatieve gevolgen binnen de bestaande directies en dat eventuele toekomstige reorganisatie-effecten opnieuw conform de geldende regelgeving en procedures zullen worden beoordeeld, bevestig ik als bestuurder met deze brief.

Tot slot heb ik voorgesteld afspraken te maken over de planning, te weten wanneer ik op de zienswijze van de OR HK reageer en of u nog een schriftelijke reactie verwacht. Deze brief vormt zowel mijn schriftelijke reactie op uw zienswijze als de verslaglegging van het overleg van 22 oktober 2026, en gaat samen met uw zienswijze mee richting het GO DJI.

Ik zie uw advies naar aanleiding van de adviesaanvraag van 21 oktober 2026 met belangstelling tegemoet.

Met vriendelijke groet,



W. Saris
Directeur-Generaal Dienst Justitiële Inrichtingen

Directie Veiligheid
Directie

Datum
26 oktober 2026

Ons kenmerk
8147790